**山西晋龙饲料有限公司技术改造扶持资金项目支出绩效评价报告**

一、基本情况

（一）项目概况。

1、项目背景

中国五分之四的大豆需求需要进口，且整个趋势已不可逆转。进口来源地主要是美洲三国，美国、巴西和阿根廷。价格也受此三国产量影响，国产豆影响较小。当前豆粕价格的频繁波动，导致饲料配方成本过高、饲料企业微利或者亏损经营，低豆粕日粮再次引起饲料研发人员们的注意。

随着畜牧业的迅速发展，配合饲料的使用量越来越大，蛋白质饲料的添加量也越来越多。然而，我国蛋白质饲料资源严重不足，长期以来，主要以豆粕作为蛋白饲料原料，依赖进口，而且价格一直较高，严重制约了养殖业的发展。目前蛋鸡饲养中，豆粕的用量一般都高于20%，而且豆粕价格高，因此，豆粕的使用量直接影响着蛋鸡养殖的经济效益。

2、项目研究开发目的和意义

目前我国蛋白质饲料的主要原料是大豆及其副产品，随着人们生活水平的不断提高，动物性蛋白质食品人均消费呈快速增长态势。国内豆粕进口依存度高，大豆进口量逐年增加，对国家安全和粮食成本的控制带来了挑战，降低豆粕进口依存度，对保障国家安全有重要意义，据推测，豆粕使用量有较大下降空间，利用低豆粕日粮技术，在我国常规饲料蛋白添加水平基础上，可以减少1500万吨豆粕的使用量。

如果参考理想蛋白模式来配制日粮，不仅可以降低日粮中蛋白质含量，而且可以提高动物的生产性能并能降低饲料成本。一直以来，动物营养学家都重视鸡蛋白质和氨基酸营养的研究，但是由于受品种、生产性能和生长发育阶段等各种条件的限制，到目前为止，研究成果较少。试验利用氨基酸平衡技术，在基础日粮中适量添加必须氨基酸、DDGS、谷氨酸渣等杂粕，并在饲料中的必须氨基酸和粗蛋白相同的情况下，相应降低豆粕的使用量。测定其产蛋率、采食量等情况，从而确定合成氨基酸以及杂粕的最适用量。

只要找到最合适替代部分豆粕的原料，饲料企业就相对对豆粕的依赖小一些，饲料成本也会适当的降低，饲料企业收入也会相应增加。

3、项目达到的技术水平及市场前景

本研究旨在探讨以不同比例菜粕、DDGS等代替豆粕配合日粮饲喂产蛋鸡的效果，观察蛋鸡对存在有害因子的菜粕等的承受能力，比较以可消化氨基酸为基础通过添加人工合成氨基酸，例如赖氨酸、蛋氨酸、色氨酸、苏氨酸等等，从而配制低豆粕日粮对蛋鸡生产性能和蛋品质的影响，找出杂粕代替豆粕的最佳添加比例，为优质低价的蛋鸡饲料配制提供理论参考。严格按照蛋鸡饲养标准，配制能量、蛋白质、矿物质、维生素及各种氨基酸均达到饲养标准要求的平衡状态，通过不断试验，找寻降低豆粕的最佳量，同时，找出替代豆粕的那部分杂粕、合成氨基酸的用量，从而可以节约豆粕原料，降低饲料成本。

通过试验，在蛋鸡养殖过程中，饲喂新研制的蛋鸡饲料，可使饲料转化率提高约2%；蛋鸡饲料成本降低约8%；一只鸡的效益可以提高约0.002元。可以解决由于不可抗力导致的豆粕紧缺问题，也可以满足用户降低成本的问题。

1. 项目绩效目标。

总体目标：使用豆粕数量降低20%，使饲料转化率提高约2%；蛋鸡饲料成本降低约8%；一只鸡的效益可以提高约0.002元。

阶段性目标：使用豆粕数量降低10%.

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

绩效评价的目的：通过绩效管理实现公司的总体目标；改善公司整体运营管理、提高员工培训、职业发展规划；实现员工和企业共赢；为下一期的绩效指标完成做准备。

绩效评价对象和范围：技术中心参与此项目的研发人员、生产试验饲料的生产工人。

1. 绩效评价原则

企业依据参与原则、客观性原则、易于操作原则、多个评估主体原则、结果便于区分原则来进行绩效评价。

三、总体绩效目标完成情况分析。

项目绩效目标明确，执行到位，达到预期目标，项目相关管理制度健全并落实到位，项目资料齐全及时归档，总体完成情况较好。

绩效指标完成情况分析：

1、产出指标完成情况分析。

（1）数量指标

①　生产饲料190000吨

（2）质量指标

完成质量良好。

（3）时效指标

项目建设期限:2020年1月至2020年12月

（4）成本指标

饲料成本897万元。

2、效益指标完成情况分析

（1）经济效益

使饲料转化率提高约2%；蛋鸡饲料成本降低约8%；一只鸡的效益可以提高约0.002元。

（2）社会效益

通过新研制的饲料配方，可使养殖户一只鸡年收益提高5元。

（3）生态效益

通过合理优化配方设计，使得鸡排氮量减少10%，对环境有一定的改善

（4）可持续影响

本项目改善了蛋鸡的环境条件，降低了有害气体排放和农药、化肥的使用量，不仅改善农作物的品质和提高产量，还促进农业生态环境良性循环，推动生态农业建设的健康发展。

四、满意度指标完成情况分析

通过项目建设，提高了客户对企业产品的满意度。

五、偏离绩效目标的原因和下一步改进措施

项目严格按照文件实施，未偏离目标。

下一步还是计划优化配方，寻找性价比高的饲料原料，丰富可用原料的数据库。

2021年07月08日