**稷山县汾河过城段堤坝两侧拦蓄林生态绿化工程**

**项目支出绩效自评报告**

一、项目实施情况

**（一）项目概况**

**项目名称**：稷山县汾河过城段堤坝两侧拦蓄林生态绿化工程

**项目实施单位**：稷山县住房和城乡建设管理局

**建设规模：**稷山县汾河过城段堤坝两侧拦蓄林生态绿化工程主要由北坝城南生态绿化景观带、北坝生态拦蓄防护林带、北坝西北角出入口景观绿化工程、北坝民乐园南段生态渠道治理工程和北坝东北出入口生态绿化工程五部分组成，建设内容主要包括硬质铺装工程、园路工程、生态绿化工程、给水照明等配套工程。

**目前进展**：已完成工程量的70%，目前北坝城南生态绿化景观带工程正在进行绿化栽植及苗木管护；北坝西北出入口生态绿化工程正在进行苗木栽植管护；北坝东北角出入口景观绿化工程正在进行苗木栽植管护。

二、资金使用情况

**（一）资金组成情况**

总投资4408.03万元。其中工程费：3998.45万元，工程建设其它费用199.68万元，预备费209.91万元。

**（二）2021年资金使用情况**

2021年该建设项目拨款962.58万,支出962.58万元，支出涉及：测绘费、附着物补偿款、工程款等。

三、绩效评价工作情况

**（1）绩效评价目的**

1、强化完成工作的动力，组织目标更加明确。  
2、增强工作人员的自尊心，强化工作人员自我认知与自我开发，使工作人员更加胜任，彼此加深了解。  
3，能够更清晰的界定工作的内容与其需要达到的标准，4，使管理活动更加公平适宜。

绩效评价原则：

绩效评估原则有三条，分别是绩效评估应该与管理理念相一致、绩效评估要有所侧重、不考评无关内容。

**（2）绩效评估原则**

与管理理念相一致，考评内容实际上就是对工作人员工作行为、态度、业绩等方面的要求和目标，它是工作人员行为的导向。考评内容是管理理念的具体化和形象化，在考评内容中必须明确：应该鼓励什么，反对什么，给工作人员以正确的指引。

原则之二是绩效评估要有所侧重。考评内容不可能涵盖该岗位上的所有工作内容，为了提高考评的效率，降低评估成本，并且让工作人员清楚工作的关键点，考评内容应该选择岗位工作的主要内容进行考评，不要面面俱到。

其他是不考评无关内容。绩效评估应遵循的第三条原则是不考评无关内容。绩效考评是对工作人员的工作考评，对不影响工作的其它任何事情都不要进行考评，否则会影响相关工作的考评成绩。

**（3）方法**

描述表格：书面[绩效评价](https://baike.baidu.com/item/%E7%BB%A9%E6%95%88%E8%AF%84%E4%BB%B7)时,最后都采取描述性语言格式来结束.对工作人员所取得的进步与发展进行评价:

1.针对每一种绩效要素工作人员的工作绩效进行评价;

2.写下关键的绩效目标或事件；

3.制定一份长远的绩效改善目标；

**（4）绩效评价工作过程**

分为四个阶段进行：评价准备，评价实施，撰写报告，整理归档。

1.评价准备

收集、审核、分析项目涉及的相关资料；制定评价实施方案；征求各方意见，初步进行汇总。

2.评价实施

在全面收集资料的基础上，对收集的资料进行分类整理、审查和分析；发放、收集、整理、分析调查问卷；对相关人员进行询问。

3.撰写报告

根据绩效评价的原理和规范，结合现场核实情况，依据评价指标体系进行打分，分析扣分原因，提炼评价结论，撰写评价报告并根据专家审核意见修改完善。

4.整理归档

整理工作底稿和评价报告等有关资料，按照档案管理规定建立绩效评价工作档案。

1. 存在问题

北坝民乐园南段生态渠道治理工程存在施工用地问题，已与相关各方沟通协调，工作正在积极开展。

1. 有关建议

多采纳参建各方意见，积极与相关部门沟通协调，正确研判各个施工方案针对工程本身的适宜性。

六、项目绩效目标

项目总体目标为建成后有利于维护城市生态平衡、保护市民安全、防止洪水入城，可进一步提升稷山的人居环境和城市环境。

项目阶段性目标为完成建设生态绿化196433.67㎡，其中北坝城南生态绿化景观带工程61523.65㎡，北坝生态拦蓄防护林带工程56100㎡，北坝西北角出入口景观绿化工程22150㎡，北坝民乐园南段生态渠道治理工程18316.7㎡，北坝东北出入口生态绿化工程38343.32㎡。

施工质量验收合格率满足施工与质量验收规范要求的≥80％。

建设完成后，达到提升人们生活质量及城市形象的社会效益，修复汾河生态环境的生态效益。

七、评价结论

该建设项目评价结论为较优秀。